

NOMINATIONS

ISALT structure son équipe dédiée aux technologies duales
avec l'arrivée de **Xavier Poitevineau** et d'**Ilan Rozenkopf**
Directeurs Associés et co-responsables de la Stratégie Horizon Dual

Jedi 12 mars 2026 - ISALT, société de gestion du Fonds Stratégique de Participations (FSP) et du Fonds Stratégique des Transitions (FST), spécialisée dans l'investissement de long terme au capital d'entreprises françaises, annonce l'arrivée de Xavier POITEVINEAU et Ilan ROZENKOPF en qualité de Directeurs Associés et co-responsables de son nouveau fonds Stratégie Horizon Dual (SHD).

- Ces nominations s'inscrivent dans l'ambition d'ISALT de structurer une équipe de référence pour accompagner les PME et ETI technologiques duales dans leur passage à l'échelle industrielle et leur développement commercial, au service de l'autonomie stratégique française et européenne.
- Le SHD est un véhicule d'investissement de long terme destiné à financer et accompagner l'expansion des scale-up technologiques duales dans des secteurs stratégiques tels que le numérique, la défense et la sécurité, le spatial, les télécommunications et les énergies.
- Avec cette stratégie, ISALT entend répondre à un enjeu existentiel : soutenir l'essor et le passage à l'échelle de technologies critiques en Europe, dans un contexte marqué par une concurrence technologique accrue, des dépendances persistantes sur certaines briques stratégiques et un besoin croissant de capital développement pour transformer l'innovation en capacités industrielles.
- Par ces nominations, ISALT renforce la complémentarité de son dispositif SHD en associant une forte expérience de l'investissement, de l'exécution des opérations et de la création de valeur à une connaissance approfondie des secteurs technologiques stratégiques, des écosystèmes industriels et des enjeux de souveraineté.
- Des recrutements de directeurs sont en cours, afin de renforcer encore ce dispositif, avec l'objectif de constituer une équipe solide dotée d'expertises multiples en investissement, technologie, enjeux industriels et dotée d'une culture résolument paneuropéenne.



Xavier POITEVINEAU rejoint ISALT en tant que **Directeur Associé** et co-responsable du SHD.

Fort de **plus de 20 ans d'expérience** dans l'investissement, il a accompagné des sociétés de services, industrielles et technologiques, en France comme à l'international, sur l'ensemble de leur trajectoire de croissance, de la création au LBO jusqu'à la cotation. Il apporte à ISALT une **solide expertise en création de valeur**, fondée sur un accompagnement à la fois opérationnel et stratégique d'entreprises innovantes en forte croissance.

Xavier POITEVINEAU débute sa carrière en **Corporate Finance chez BNP Paribas**, où il conseille de grands groupes français sur des transactions structurantes et des opérations de LBO mid-cap. Il rejoint ensuite **Chequers Capital** en 2007, où il participe aux levées de fonds internationales et à l'internationalisation des activités, avant d'être nommé Partner en 2019. Il y mène de nombreuses opérations en capital-

investissement, en coté comme en non coté, en France et en Europe, comme actionnaire majoritaire ou minoritaire. Depuis 2025, il est également **business angel**, avec un intérêt particulier pour les projets technologiques au service de l'industrie et des services B2B, notamment dans les applications duales.

Au fil de ses investissements, Xavier Poitevineau a développé une forte expertise dans le renforcement des équipes dirigeantes, carve-out, build-up, refinancement, redéfinition de la stratégie commerciale, le pilotage des coûts et du cash-flow. Il apporte à ISALT une **importante capacité d'exécution** et un **réseau européen d'apporteurs, d'experts et de co-investisseurs**. Il est diplômé de l'École Polytechnique et de la Saïd Business School de l'Université d'Oxford.



Ilan ROZENKOPF rejoint ISALT en tant que **Directeur Associé** et **co-responsable du SHD**.

Il apporte **plus de 15 ans d'expérience au service des grands groupes européens de l'aéronautique, de la défense et de l'industrie**, ainsi que de fonds d'investissement, sur des enjeux de croissance, de transformation et d'innovation de rupture. **Expert reconnu des secteurs tech et deep tech**, il a accompagné de grands groupes européens de l'aéronautique, de la défense, de l'industrie et des entreprises technologiques sur des problématiques de croissance et de transformation.

Ilan ROZENKOPF a passé **13 ans chez McKinsey & Company**, où il est devenu Partner en 2018 et a occupé plusieurs fonctions de leadership, notamment comme responsable France du Private Equity dans les **secteurs industriels et co-leader mondial du secteur spatial**. Il y a conduit de nombreuses diligences commerciales et opérationnelles ainsi que des plans de création de valeur post-acquisition, portant notamment sur les ramp-ups industriels, les chaînes d'approvisionnement et de production, la stratégie R&D, les portefeuilles produits et l'amélioration durable des marges.

Entre 2024 et 2025, il rejoint **Starburst**, où il investit et accompagne des **startups européennes deep tech dual-use**. En parallèle, il conseille de grands groupes de défense et industriels sur leurs stratégies duales et de souveraineté technologique, notamment dans l'IA pour la défense et la sécurité, les systèmes autonomes, les infrastructures spatiales, les matériaux avancés et les capteurs de nouvelle génération. Il est diplômé de l'**École Centrale** et titulaire d'un Master de la **London School of Economics**.

Xavier Poitevineau, Directeur Associé et co-responsable du SHD, déclare : « Rejoindre ISALT pour lancer et co-piloter la Stratégie Horizon Dual est une opportunité unique. Dans un environnement où la maîtrise des technologies critiques et la capacité à les industrialiser deviennent décisives, nous voulons accompagner des entrepreneurs ambitieux et visionnaires, en leur apportant une vision stratégique des secteurs dans lesquels ils opèrent, mais aussi une discipline et un appui concret dans le changement d'échelle. »

Ilan Rozenkopf, Directeur Associé et co-responsable du SHD, affirme en complément : « Les technologies duales sont au cœur des enjeux d'autonomie stratégique et de compétitivité. Avec le fonds Stratégie Horizon Dual, nous souhaitons accompagner des pépites technologiques pour les transformer en champions européens et mondiaux, en finançant et en accélérant l'industrialisation, la traction commerciale et, lorsque pertinent, des stratégies de consolidation à l'échelle européenne. »

Patricia Salomon et Nicolas Dubourg, Directrice Générale et Président d'ISALT, ajoutent : « Avec l'arrivée de Xavier Poitevineau et d'Ilan Rozenkopf, ISALT franchit une étape importante dans le déploiement de notre Stratégie Horizon Dual. Leur complémentarité entre investissement, transformation opérationnelle,

industrie et technologies renforce notre capacité à accompagner l'émergence de champions technologiques français et européens. Dans la nouvelle donne géopolitique, le financement du passage à l'échelle des entreprises de technologies duales est un enjeu stratégique majeur pour l'autonomie française et européenne. »

À propos d'ISALT

ISALT est une société de gestion d'actifs indépendante (agrément AMF n° GP-19000045) spécialisée dans l'investissement à long terme au capital d'entreprises françaises. Depuis sa création en 2020, ISALT s'attache à développer une plateforme d'investissement durable, apportant un capital stable et constructif aux entreprises françaises, évoluant dans des secteurs clés de l'économie. ISALT met en œuvre une stratégie d'investissement axée sur l'acquisition de participations significatives et de long terme, tout en jouant un rôle actif dans la gouvernance des entreprises. La société gère le Fonds Stratégique de Participations (FSP) et le Fonds Stratégique des Transitions (FST). La société lance une nouvelle initiative, Stratégie Horizon Dual (SHD), dédiée au financement de scale-up visant des applications duales dans des secteurs stratégiques et de souveraineté tels que le numérique, la défense, le spatial, les télécoms ou les énergies.

Pour plus d'informations, veuillez consulter : <https://www.isalt-gestion.com/>

Contact presse

Etienne Boulet

eboulet@bonafide.paris | +33 (0)6 34 19 63 57