



## ISALT lance le Fonds Stratégique des Transitions (FST) destiné aux PME et ETI d'innovation

ISALT - Investissement de long terme au service  
de la refondation d'une industrie française innovante et décarbonée

23 mars 2023

- ISALT, société de gestion spécialisée dans l'investissement de long terme, franchit une nouvelle étape dans son développement en lançant le Fonds Stratégique des Transitions (FST).
- Ce nouveau fonds est destiné à mettre les transitions environnementales, technologiques et sociales au cœur du modèle d'affaires des PME et ETI d'innovation françaises.
- Solidement ancrée dans son écosystème, ISALT investit dans le capital d'entreprises françaises positionnées sur des marchés d'avenir et disposant d'une forte capacité d'innovation. ISALT est notamment en charge, depuis 2020, de la gestion du Fonds Stratégique de Participations (FSP) investissant dans le capital de grandes entreprises.

### [Le Fonds Stratégique des Transitions \(FST\) : un nouveau fonds destiné aux PME et ETI d'innovation](#)

Après le Fonds Stratégique de Participations (FSP), ISALT complète sa plateforme d'investissement de long terme en lançant le Fonds Stratégique des Transitions (FST). Le FST a été élaboré comme un véhicule « crossover » ciblant les PME et ETI innovantes, cotées et non cotées, positionnées sur des marchés d'avenir et prêtes à passer à l'échelle pour atteindre leurs marchés finaux.



**Patricia Salomon**, Directrice générale d'ISALT

*« Chez ISALT, nous avons observé une réelle dynamique de projets industriels dans tous les secteurs d'activité. Ces projets sont portés par des hommes et des femmes ambitieux qui ont une véritable vision de ce que seront demain les besoins de notre société et comment à leur niveau ils peuvent y contribuer. Avec le FST, nous aidons les entreprises innovantes à réussir ce passage à l'échelle industrielle, en leur apportant des fonds propres, une gouvernance solide et les moyens de se développer sur la durée ».*

La création du FST repose sur 4 convictions fortes portées par ISALT :

- **La France a de nombreux atouts** pour enclencher un **renouveau économique et industriel**, porteur d'une croissance bénéfique aux générations futures
- **Le développement des PME et ETI** portées par l'innovation et la technologie est un enjeu majeur pour soutenir cette refondation
- Les PME et ETI sont un véritable **levier de croissance et de compétitivité** pour notre économie. Apporter à ces entreprises des capitaux à long terme est indispensable pour soutenir les investissements nécessaires à leur développement.
- Choisir d'investir à long terme, c'est **financer l'innovation**, c'est accroître les capacités de production. C'est faire le **choix citoyen de renforcer l'investissement productif et les compétences** dans les territoires

A ce jour, ISALT a **identifié plus de 100 PME et ETI d'innovation entrant dans l'univers d'investissement du FST**, dans quatre secteurs de production et de services stratégiques, avec un double objectif de performance financière et **extra financière** :

- **Les énergies alternatives** : production et distribution d'énergie, électrification et efficacité énergétique
- **L'industrie décarbonée** : économie circulaire et production durable
- **La qualité de vie** : santé, alimentation et agriculture responsable
- **L'innovation technologique** : composants critiques, automatisation de la production, sécurité et services digitaux



**Nicolas Dubourg**, Président d'ISALT

*« Nous allons **aider des entreprises françaises à franchir un cap** en finançant concrètement leurs projets de développement et leurs capacités de production. Nous prenons toutes leurs réalités en compte : ressources humaines, partenariats, technologies, énergie. Nous avons la **conviction que ces projets de déploiements de moyens productifs vont apporter des produits à forte valeur ajoutée** à des marchés finaux clairement identifiés et en demande ».*

#### [A l'origine du FST : ISALT, investisseur engagé et partenaire de long terme](#)

Dès sa création, ISALT s'est donnée pour mission de **développer une plateforme d'investissement de long terme** dans le but d'apporter du capital stable et constructif aux entreprises françaises intervenant dans des secteurs clef pour notre économie.

ISALT a développé une approche novatrice de l'investissement, qui consiste à  **fédérer**  sur le long terme ses investisseurs aux côtés des dirigeants des entreprises. Faire connaître leurs projets, partager leurs ambitions permet de créer un lien de confiance et d'engagement, indispensable pour **mobiliser** les énergies et les talents et **faire bouger** les lignes.

1. **Le choix du long terme** - Ciblant principalement des entreprises industrielles disposant de technologies avancées et solides, ISALT, en tant qu'investisseur engagé sur des partenariats de long terme, favorise le renforcement d'un tissu productif français, en finançant les investissements de croissance et en donnant aux entreprises le temps de déployer leurs innovations.
2. **Priorité à la décarbonation** - ISALT s'engage depuis 10 ans à créer de la valeur durable, avec pour priorité d'accompagner la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) afin de lutter contre le réchauffement climatique. En apportant des capitaux longs et en participant activement à leur gouvernance, ISALT veille à ce que les entreprises de son portefeuille prennent en compte au sein même de leur stratégie, les enjeux de la décarbonation dans le respect des objectifs climats fixés par les accords de Paris. ISALT se positionne ainsi comme un acteur déterminant des transformations innovantes, imaginées et développées par les entreprises françaises en faveur de la transition écologique.
3. **Faire rayonner la « nouvelle industrie » française** - Résolument optimiste pour l'avenir du modèle industriel français, ISALT participe activement à son renouveau en favorisant la création ou le développement d'industries et de services innovants à fort potentiel, en s'assurant que les priorités environnementales, technologiques et sociales soient au cœur de leur stratégie. L'objectif d'ISALT est de créer en France les bases d'une « nouvelle industrie », compétitive et pérenne, pouvant rivaliser avec les meilleurs acteurs européens ou mondiaux.

ISALT gère, depuis 2020, le **Fonds Stratégique de Participations (FSP)** dont l'objectif est de contribuer au développement des entreprises françaises en investissant à long terme dans leur capital et en participant à leur

gouvernance. Financé par sept grandes compagnies d'assurance françaises : BNP Paribas Cardif, BPCE Assurances, CNP Assurances, Crédit Agricole Assurances, Groupama, Société Générale Assurances et Suravenir, le FSP est un investisseur de référence sur la place depuis sa création en 2013. Le FSP détient à ce jour 9 participations dans le capital d'entreprises françaises stratégiques<sup>1</sup>, pour un encours de 2,2Md€<sup>2</sup>.

Depuis son lancement, ISALT est soutenu par la **Caisse des Dépôts**, qui détient aujourd'hui 39% de son capital. Avec la garantie d'un environnement de gestion neutre et indépendant, la CDC fournit à ISALT une infrastructure solide et les moyens opérationnels nécessaires à son développement, au bénéfice de l'investissement de long terme dans les entreprises françaises.

*« Le FSP géré par ISALT occupe une place particulière dans le paysage français et constitue, pour nous assureurs actionnaires, une manière efficace de participer activement à la transformation des entreprises dans leur singularité et leur incroyable capacité d'adaptation et d'innovation. Nous sommes aujourd'hui heureux d'être aux côtés des équipes d'ISALT et de les accompagner dans la création du Fonds Stratégique des Transitions qui représente une nouvelle étape de notre engagement en faveur de l'économie française. ».*

**Stéphane Dedeyan**, Président du FSP

#### L'EXPERTISE AU SERVICE D'UNE CONVICTION

ISALT, menée par Nicolas Dubourg et Patricia Salomon et conseillée par Jean-Hervé Lorenzi, fédère une équipe d'experts engagés et soudés autour de valeurs communes : la **responsabilité**, **l'engagement citoyen** et **l'optimisme**. La conviction des équipes et la force du collectif permettent de créer une dynamique partagée avec les investisseurs et les entreprises que nous accompagnons.

**Nicolas Dubourg** est Associé Fondateur et Président d'ISALT. Il est également Directeur général du Fonds Stratégique de Participations (FSP) qu'il a contribué à créer en 2012. Polytechnicien, Nicolas est également titulaire d'un DEA et d'un doctorat en mathématiques appliquées à la finance. Après une première partie de carrière en banque d'investissement, il devient **membre du Directoire d'Edmond de Rothschild Asset Management**, en charge des solutions d'investissement. Il y a notamment acquis une forte expertise sur une large variété de classes d'actifs ainsi qu'en matière de structuration de fonds d'investissement pour une clientèle institutionnelle.

**Patricia Salomon** est Associée Fondatrice et Directrice générale d'ISALT. Elle est également Secrétaire générale du Fonds Stratégique de Participations (FSP) qu'elle a contribué à créer avec Nicolas Dubourg en 2012. Avocate de formation ayant exercé dans des cabinets d'avocats de renommée internationale, Patricia est titulaire aussi d'un Master 2 en Droit du Commerce international et d'une maîtrise de Droit des Affaires. Précédemment Directrice Juridique et Gouvernance, **Secrétaire du Conseil d'Edmond de Rothschild**, Patricia dispose d'une forte expérience sur les différents métiers de la banque, de la gestion d'actifs et de l'investissement. Elle a également participé à de nombreuses opérations de M&A.

**Jean-Hervé Lorenzi** est Conseiller Spécial d'ISALT. Il conseille ses dirigeants sur leur stratégie de développement et apporte aux équipes d'investissement son point de vue d'économiste sur les enjeux sectoriels, les grandes tendances économiques impactant notre société ainsi que sur les équilibres géopolitiques mondiaux. Fondateur et membre du **Cercle des Economistes** il préside les **Rencontres Economiques d'Aix en Provence**. Il est également titulaire de la Chaire de recherche « Transitions Démographiques et Transitions Economiques » et Directeur de la Revue Risques.

<sup>1</sup> SEB, Arkema, Eutelsat Communications, Tikehau Capital, Elior, Valeo, Neoen, Believe, Soitec. Participation dans Safran cédée au Q4 2022

<sup>2</sup> Chiffres au 31/12/2022

## **A propos d'ISALT**

Dès sa création en 2020, ISALT s'est donnée pour mission de développer une plateforme d'investissement de long terme dans le but d'apporter du capital stable et constructif aux entreprises françaises intervenant dans des secteurs clef pour notre économie. A ce titre, elle met en œuvre une stratégie d'investissement qui consiste à prendre des participations significatives et de long terme dans le capital d'entreprises françaises et à siéger dans leurs instances de gouvernance. L'objectif d'ISALT est d'apporter du capital stable, d'identifier au sein des entreprises les leviers de création de valeur et de veiller à ce que les opportunités liées aux transitions essentielles soient au cœur de leur stratégie de développement.

ISALT assure depuis 2020 la gestion du Fonds Stratégique de Participations (FSP), véhicule d'investissement inédit créé en 2013 par 7 grandes compagnies d'assurance : BNP Paribas Cardif, BPCE Assurances, CNP Assurances, Crédit Agricole Assurances, Groupama, Société Générale Assurances et Suravenir. Dans une démarche pionnière, elles ont souhaité mutualiser des moyens pour réaliser des investissements citoyens.

Plus d'information sur [www.isalt-gestion.com](http://www.isalt-gestion.com)

## **CONTACT PRESSE**

**Pour toute demande d'interview**

Bona fidé - Etienne Boulet

[eboulet@bonafide.paris](mailto:eboulet@bonafide.paris) / 06 34 19 63 57