

Paris, le 6 octobre 2026

Le Cnam annonce le premier cercle de partenaires de sa Chaire « Géopolitique, Souveraineté technologique & Biens à Double Usage »

Le Conservatoire national des arts et métiers (Cnam) annonce la constitution du premier cercle de partenaires de sa Chaire « Géopolitique, Souveraineté technologique & Biens à Double Usage », réunissant des acteurs privés et institutionnels, notamment le Groupe ADIT, ISALT et EuraTechnologies, ainsi que des agences ministérielles et des institutions académiques de haut rang, dont les noms seront précisés par ailleurs.

*« Les technologies duales abolissent les frontières traditionnelles entre civil et défense, industrie et sécurité, innovation et souveraineté. En réunissant des partenaires privés et institutionnels au sein d'une même Chaire, le Cnam veut faire de ce décloisonnement une méthode de recherche, de formation et d'action. », affirment **Héloïse Heuls et Jeanne Dubroca, co-directrices de la Chaire Géopolitique, Souveraineté technologique & Biens à Double Usage, Cnam***

En réunissant recherche et formation, innovation entrepreneuriale, financement stratégique, intelligence économique, sécurité, défense et action publique, le Cnam et l'ensemble de ces partenaires entendent mieux accompagner la trajectoire des technologies stratégiques françaises et européennes, de leur émergence à leur passage à l'échelle, leur sécurisation et leur protection.

Ce premier cercle est appelé à s'élargir à d'autres acteurs industriels, technologiques, financiers et institutionnels, avec lesquels des discussions sont en cours.

Maîtriser les technologies stratégiques, de leur émergence à leur sécurisation

Intelligence artificielle, cybersécurité, quantique, robotique, spatial, composants électroniques ou matériaux critiques : les technologies à double usage sont désormais au cœur des rapports de puissance. Conçues pour des applications civiles, elles peuvent également répondre à des usages de défense ou de sécurité. Leur caractère dual impose de dépasser les cloisonnements traditionnels entre innovation et sécurité, recherche et industrie, économie et géopolitique, civil et défense.

La maîtrise de ces technologies ne dépend plus seulement de la capacité à les inventer. Elle suppose également d'identifier suffisamment tôt leur potentiel stratégique, de financer leur développement et leur industrialisation, de comprendre leurs dépendances et leurs vulnérabilités, de maîtriser les réglementations qui encadrent leur circulation et de protéger les actifs technologiques concernés.

C'est avec cette approche que le Cnam a construit sa Chaire : réunir dans un même dispositif les expertises nécessaires pour comprendre et maîtriser l'ensemble de la trajectoire d'une technologie stratégique.

Deux cercles de partenaires, six expertises complémentaires

Partenaires privés



Le **Groupe ADIT** apporte une double expertise : stratégique, par l'analyse des environnements géopolitiques, réglementaires et sécuritaires dans lesquels ces technologies évoluent, ainsi que des risques, dépendances et vulnérabilités auxquels elles peuvent être exposées ; opérationnelle, par près de vingt ans d'accompagnement des entreprises sur les problématiques de contrôle des exportations, de biens à double usage et désormais, de douane.

« Le Groupe ADIT est un partenaire naturel de cette nouvelle Chaire. Depuis trente ans, nous plaçons les enjeux de souveraineté et d'intelligence économique au cœur de nos métiers. Notre longue expérience d'accompagnement des entreprises nous a appris que, dans des métiers aussi techniques, la maîtrise de la réglementation ne peut être dissociée d'une bonne compréhension des équilibres géopolitiques et des évolutions réglementaires qui la façonnent. C'est cette approche combinée, stratégique et opérationnelle, que nous sommes heureux de mettre au service de la Chaire et de ses futurs étudiants », déclare Emmanuel Pitron, directeur général de l'ADIT, Groupe ADIT



ISALT apporte à la Chaire son expertise d'investisseur de long terme et sa connaissance des enjeux de financement et de passage à l'échelle des entreprises technologiques stratégiques. Cette expertise s'incarne notamment dans **Stratégie Horizon Dual** (SHD), le fonds récemment lancé par ISALT pour accompagner les entreprises technologiques duales de croissance. ISALT contribue ainsi à éclairer les conditions financières, capitalistiques et industrielles nécessaires à l'émergence et au développement d'acteurs technologiques français et européens de premier plan.

Pour Patricia Salomon, Directrice générale d'ISALT *« La maîtrise des technologies critiques exige de croiser les regards sur l'innovation, le financement, l'industrialisation, les dépendances stratégiques et les enjeux géopolitiques. En rejoignant cette Chaire du Cnam, ISALT souhaite contribuer à cette réflexion collective, forte notamment de l'expérience acquise avec Stratégie Horizon Dual, notre dernier fonds dédié aux entreprises technologiques duales de croissance. Cette approche pluridisciplinaire est essentielle pour mieux comprendre les conditions de leur passage à l'échelle et accompagner l'émergence de champions technologiques français et européens. »*

Partenaires institutionnels



EuraTechnologies apporte la connaissance des écosystèmes d'innovation, des startups et des dynamiques entrepreneuriales qui font émerger de nouvelles technologies et de nouveaux usages.

« La souveraineté technologique se construit là où les technologies naissent. Nous accompagnons chaque année des centaines d'entrepreneurs en intelligence artificielle, en cybersécurité, en robotique ou dans le spatial, et opérons le premier campus cyber territorial labellisé en France. Rejoindre cette Chaire, c'est mettre cette expérience de terrain au service d'une capacité d'anticipation collective »
déclare Emmanuel Durand, Président d'EuraTechnologies.

Par ailleurs, les institutions publiques, dont les noms seront communiqués dans un second temps, apportent leur expertise sur les enjeux de sécurité nationale, de contrôle des exportations et de politique de défense qui encadrent la circulation des technologies sensibles.

Le Cnam inscrit l'ensemble de ces enjeux dans un cadre de recherche, de formation et de production de connaissances, afin de les analyser, de les documenter et de

les traduire en méthodes et compétences mobilisables par les acteurs publics et privés.

Cette complémentarité entre partenaires privés et institutionnels permet à la Chaire du Cnam de croiser, sur un même objet technologique, les dimensions entrepreneuriales, financières, géopolitiques, réglementaires, sécuritaires et académiques qui conditionnent sa maîtrise.

Le Cnam entend produire des connaissances directement mobilisables

Cette Chaire ne vise pas seulement à constituer un lieu de réflexion. Elle entend produire des connaissances, des méthodes et des outils directement mobilisables par les entreprises et les décideurs publics.

Cette orientation opérationnelle s'appuie sur la présence conjointe des partenaires privés et institutionnels, qui permet de confronter les travaux de la Chaire aux réalités entrepreneuriales autant qu'aux problématiques rencontrées par les acteurs publics chargés de la sécurité, de la défense, du contrôle des exportations et de la souveraineté technologique.

Les travaux de la Chaire porteront notamment sur :

- L'identification des technologies et secteurs critiques ;
- La cartographie des chaînes de valeur duales, des dépendances et des zones de risque ;
- L'analyse des réglementations françaises, européennes et internationales ;
- L'étude des vulnérabilités et des transformations géopolitiques susceptibles d'affecter le développement ou la circulation des technologies sensibles.

Ces recherches alimenteront les dispositifs de formation développés par le Cnam afin de permettre aux entrepreneurs, ingénieurs, investisseurs, chercheurs, responsables publics et dirigeants de raisonner simultanément en termes de technologie, de marché, de réglementation, de sécurité et de souveraineté.

Le Cnam organisera enfin des séminaires, journées d'études, groupes de travail et rencontres réunissant chercheurs, entrepreneurs, industriels, investisseurs, experts de la sécurité et institutions publiques, partenaires privés et institutionnels confondus.

L'objectif est de construire une capacité collective d'anticipation et de décision : identifier plus tôt les technologies stratégiques, mieux comprendre les usages qui peuvent en être faits, détecter leurs dépendances et vulnérabilités et accompagner leur développement dans un environnement géopolitique et réglementaire de plus en plus complexe.

Une Chaire au service de la souveraineté technologique

Inscrite dans le Pôle et l'Équipe Sécurité Défense, Renseignement, Criminologie, Crises, Cybermenaces du Cnam, la Chaire « Géopolitique, Souveraineté technologique & Biens à Double Usage » articule trois axes : recherche appliquée ; formation et montée en compétences ; valorisation, réseau et influence.

À travers cette alliance entre partenaires privés (Groupe ADIT, ISALT, EuraTechnologies), institutionnels et académiques, le Cnam entend faire du décroisement une méthode au service de la souveraineté technologique française et européenne : relier innovation, financement, sécurité, recherche, formation et décision publique pour mieux comprendre, développer et maîtriser les technologies stratégiques.

Cette alliance prolonge sa vocation historique : mettre la connaissance au service des transformations industrielles et de la société, et créer des passerelles entre recherche, formation, entreprises et action publique.

Le Cnam

Lieu de rencontre entre les mondes académique et professionnel, le Conservatoire national des arts et métiers est un grand établissement d'enseignement supérieur et de recherche. Ses trois missions principales sont la formation professionnelle tout au long de la vie, la recherche technologique et l'innovation, et la diffusion de la culture scientifique et technique. Disposant d'un fort ancrage territorial avec plus de 200 centres d'enseignement, le Cnam propose près de 680 parcours de formation dans les domaines des sciences exactes, techniques et tertiaires. L'établissement développe également une recherche pluridisciplinaire et transdisciplinaire en lien avec les grands enjeux de la société.

Pour en savoir plus : cnam.fr

Le Groupe ADIT

Le Groupe ADIT est un acteur global de référence dans les métiers de l'intelligence stratégique et de l'accompagnement à l'international. Fondé il y a 30 ans, le Groupe ADIT accompagne désormais plus de 1200 clients, multinationales, ETI, PME, fonds d'investissement et institutions, sur l'ensemble des activités ayant pour point commun la gestion des risques et l'accompagnement à l'international. Avec une capacité d'intervention mondiale et une couverture de plus de 130 pays, le groupe est un partenaire de premier plan pour ses clients, avec une offre de services complémentaires : intelligence stratégique, éthique des affaires, affaires publiques et communication stratégique, appui au commerce international, sécurité et gestion des risques et cybersécurité, formation en matière de défense. Avec plus de 2000 salariés dans le monde et un chiffre d'affaires consolidé de plus de 525 millions d'euros, le groupe est une plateforme intégrée d'appui stratégique et opérationnel aux entreprises et aux Etats aux capacités uniques dans son secteur.

Pour en savoir plus : groupe-adit.fr

ISALT

ISALT est une société d'investissement (agrément AMF n° GP-19000045) spécialisée dans le financement et l'accompagnement de long terme des entreprises françaises stratégiques. Depuis sa création en 2020, ISALT développe une plateforme d'investissement durable, apportant un capital stable et constructif aux entreprises françaises, évoluant dans des secteurs clés de l'économie. La stratégie d'ISALT est de prendre des participations de long terme au capital des entreprises, tout en jouant un rôle actif dans leur gouvernance. La société gère le Fonds Stratégique de Participations (FSP), le Fonds Stratégique des Transitions (FST) et le fonds Stratégie Horizon Dual (SHD). **SHD** est dédié aux entreprises technologiques duales de croissance, qui développent des innovations critiques à double usage, civil et militaire. Il cible des entreprises ayant trouvé leur marché et démontré la pertinence de leur proposition de valeur, dont l'enjeu principal est désormais le passage à l'échelle commerciale et industrielle. SHD investit dans quatre secteurs essentiels pour notre souveraineté : le calcul et la haute performance, la défense et la sécurité, le spatial et les communications, ainsi que la robotique et l'IA physique.

Pour en savoir plus : isalt-gestion.com

EuraTechnologies

Créé en 2009 par trois actionnaires historiques, la Métropole Européenne de Lille, la Région Hauts-de-France et la Ville de Lille, EuraTechnologies est un hub de startups et d'innovation leader en France et en Europe. A travers ses cinq campus répartis dans la région Hauts-de-France, EuraTechnologies a pour mission d'accompagner le développement des entrepreneurs de la tech dans ses sept domaines d'expertises, grâce à une méthodologie et un savoir-faire unique, de l'idée au projet, jusqu'au déploiement à l'international. S'appuyant sur un écosystème riche, allant des startups incubées à des entreprises résidentes ou encore des partenaires réalisant leurs événements d'envergure au sein de ses locaux, EuraTechnologies accompagne également des entreprises dans leur démarche d'innovation.

Pour en savoir plus : EuraTechnologies.com

Contacts presse

Service de presse du Cnam
292, rue Saint-Martin, 75003, Paris
06.26.95.52.26
presse@cnam.fr

Pour ISALT
Etienne Boulet
06.34.19.63.57
eboulet@bonafide.paris